

CORPORATE GOVERNANCE – ALAVANCAR A EXPERTISE DO ROC

**FORMAÇÃO
ONLINE**

3/10/2024

Horário: 16h00 – 17h00

15, 16, 17 e 18/10/2024

Horário: 09h30 – 13h00

Formadores

Duarte Pitta Ferraz, PhD

Professor de Corporate Governance e Banking na Nova SBE Executive Education e Managing Partner da IVENS Governance Advisors. Revisor Oficial de Contas e Advogado. Doutorado em Administração de Empresas (Nottingham Business School, U.K.) e Agregado em Ciência Política (Universidade de Lisboa). Presidente da Comissão Regional de Acompanhamento do PRR (RAM) e Não-Executivo em instituições públicas e privadas. Publicou o "Manual of Corporate Governance – Theory and Practice for Scholars, Executive and Non-Executive Directors" em co-autoria com Manish Adhikari.

Duarte J. Pitta Ferraz

Professor de Corporate Governance e Decision Making na Nova SBE Executive Education e Managing Partner da IVENS Governance Advisors. Doutorando em Administração de Empresas (Nottingham Business School, U.K.), licenciado em Direito (Universidade de Lisboa) e PG em Harvard Business School, Dartmouth College, Singularity University (Holanda). Trabalhou 13 anos na KPMG, McKinsey e Shell Oil Co.. Líder das práticas de Gestão, Empreendedorismo, Negócios Familiares e Energy. Ampla experiência internacional, tendo vivido e trabalhado na Europa, Ásia, Austrália, África e Américas.

OBJETIVOS

Estudar o conceito de *Governance*, suas vertentes, diversidade, ligação a reguladores e impacto nos mercados de capitais no processo de tomada de decisão, bem como as melhores práticas para preparar administradores não-executivos, membros de comités e conselhos fiscais na utilização destes *frameworks* para controlar origens de crises e risco reputacional, protegendo os *stakeholders*. O programa trata de temas que assegurem *Boards* efetivos, eficazes, transparentes, livres de conflitos de interesses e éticos na sustentabilidade das empresas, da economia e do emprego.

Estabelecer *frameworks* para questionar construtivamente o desempenho dos executivos, entender e questionar temas relativos à gestão de risco, *compliance* e do controlo interno e perceber as relações de força com o mercado de capitais. Debater a complexidade de dinâmicas entre as forças em que operam os conselhos entre executivos, não-executivos e órgãos de fiscalização, tendo em conta a alavancagem dos comités relativamente às funções de controlo –Risco, Compliance e Auditoria e a articulação do conselho fiscal e comité de auditoria com os ROC.

Haverá ainda um módulo sobre os desafios das Empresas Familiares e das Famílias Empresárias e o papel que os ROCs podem desempenhar no aconselhamento aos Acionistas e Família.

RAZÕES PARA PARTICIPAR

Os ROC são pessoas tecnicamente superiores e altamente qualificadas, com experiência muito relevante focada na 4ª Linha-de-Defesa.

As razões para participar prendem-se com a aquisição de qualificações, através da alavancagem e enfoque do seu perfil técnico robusto, para o exercício de funções não-executivas em conselhos administração, onde as dinâmicas e desafios requerem ajustamentos das qualificações na supervisão das 2ª e 3ª Linhas, tornando-os *Fit-and-Proper* para desafios de liderança, nomeadamente relacionados com as suas responsabilidades na *Governance* e as de supervisão e fiscalização, bem como na definição da estratégia. Identificar a ajuda que os ROCs podem dar a Empresas Familiares e Famílias Empresárias.

DESTINATÁRIOS

ROCs que desejem evoluir para funções não-executivas em conselhos de administração, integrando comités dos mesmos (e.g., auditoria e *governance*) ou que desejem alavancar estas dinâmicas nas relações com clientes.

PREÇO

ROC e Colaboradores: 165€

MÓDULOS 1 e 2

9:30

15 e 16 OUTUBRO 2024 – 9:30-13:00

Corporate Governance (I)

- Conceitos e teorias;
- Modelos e Liderança;
- Assimetria de informação.

11:00

Corporate Governance (II)

- Diferenças PCA e PCE, NED e ED;
- Tendências Gestão e Regulação;
- *Case Study Harvard Business School*;
- Conclusão.

13:00

Duarte Pitta Ferraz

Professor da NOVA SBE Executive Education e Managing Partner da IVENS Governance Advisors, ROC e NED

Duarte Júlio Pitta Ferraz

Professor da NOVA SBE Executive Education e Managing Partner da IVENS Governance Advisors

MÓDULO 3

9:30

17 DE OUTUBRO 2024 – 9:30-13:00

Como abordar temas éticos eficazmente

- Método: *"Giving Voice to Values"*.

11:00

Duarte Pitta Ferraz
Duarte Júlio Pitta Ferraz

13:00

MÓDULO 4

9:30

18 DE OUTUBRO 2024 – 9:30-13:00

Family Business

- Talento da Família;
- Tomada de Decisão;
- Sucessão de Liderança;
- *Case Study Harvard Business School*.

11:00

Duarte Pitta Ferraz
Duarte Júlio Pitta Ferraz

13:00

Reflexão e resumo do programa